



Dr. Stefan Mayr

UNICONSULT Unternehmensberatung und Mitglied von BESTSTEP über:

Controlling und Digitalisierung: Vom „Zahlenknecht zum Business Partner“

Im Zuge der Digitalisierung kommen auch auf das Controlling bzw. Finanz- und Rechnungswesen neue Herausforderungen zu. Die Digitalisierung bietet durch Standardisierung und Automatisierung von Prozessen (z.B. automatische Belegerfassung und -verbuchung, Reporting auf Knopfdruck) eine Vielzahl neuer Möglichkeiten.

Damit einhergehend werden sich auch die Anforderungen an Finanzexperten und Controller ändern:

- **Realität hingt den Möglichkeiten hinterher:** Trotz einer unüberschaubaren Vielfalt an Möglichkeiten, nutzen viele Unternehmen allgemein und im Controlling im Speziellen die technischen Potentiale nicht aus. Das Controlling soll und kann hier Treiber der

notwendigen Digitalisierung sein.

- **Sinkende Anzahl von Controllern:** Durch mögliche Digitalisierung können mittelfristig die Anzahl der Controllerstellen und dadurch die Kosten sinken.

- **Rollenwechsel des Controllings:** Mithilfe automatisierter Prozesse im Rechnungswesen und Controlling kann sich der Controller stärker auf die betriebswirtschaftliche Beratung des Managements konzentrieren. Es wird dadurch zum Business Partner.

RESÜMEE: Die Digitalisierung verändert die Spielregeln im Finanzbereich, Controlling entwickelt und steuert in Zukunft gemeinsam mit dem Management die Geschäftsmodelle.